

**JAHRESABSCHLUSS &  
LAGEBERICHT 2020**  
DER AGENTUR FÜR INNOVATION IN DER  
CYBERSICHERHEIT GMBH

AUSZUG AUS DEM ERSTELLUNGSBERICHT, S. 29, 33ff

Halle (Saale), den 8. September 2021

Daniel Mayer  
Kaufmännischer Geschäftsführer

Dr. Christian Hummert  
Forschungsdirektor

**BILANZ** zum 31.12.2020Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)

## AKTIVA

## PASSIVA

	EUR	Geschäftsjahr EUR	EB-Wert EUR		EUR	Geschäftsjahr EUR	EB-Wert EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>				<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Sachanlagen		42.186,00	0,00	I. Gezeichnetes Kapital	300.000,00		300.000,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>				II. Jahresüberschuss	4.763,10		0,00
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	20.808,18		300.000,00	Summe Eigenkapital	304.763,10		300.000,00
- davon eingeforderte, noch ausstehende Kapitaleinlagen EUR 0,00 (EUR 300.000,00)				<b>B. Rückstellungen</b>	514.361,10		0,00
II. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	11.850.950,86		0,00	<b>C. Verbindlichkeiten</b>	11.094.820,84		0,00
		11.871.759,04	300.000,00				
		<b>11.913.945,04</b>	<b>300.000,00</b>		<b>11.913.945,04</b>		<b>300.000,00</b>

**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG** vom 11.06.2020 bis 31.12.2020

Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)

	EUR	EUR
1. Rohergebnis		516.712,03
2. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	308.909,08	
b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	36.182,60	
- davon für Altersversorgung EUR 2.512,23	<u>                    </u>	
		345.091,68
3. Abschreibungen		
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des An- lagevermögens und Sachanlagen		4.455,79
4. sonstige betriebliche Aufwendungen		160.033,30
5. Zinsen und ähnliche Aufwendungen		52,28
6. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		2.315,88
<b>7. Ergebnis nach Steuern</b>		<u><b>4.763,10</b></u>
<b>8. Jahresüberschuss</b>		<u><u><b>4.763,10</b></u></u>

Halle (Saale), 08.09.2021

---

Daniel Ulrich Mayer

**ANHANG** zum 31.12.2020

Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)

---

**Allgemeine Angaben zum Jahresabschluss****Angaben zur Identifikation der Gesellschaft laut Registergericht**

Firmenname laut Registergericht:	Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH
Firmensitz laut Registergericht:	Halle (Saale)
Registereintrag:	Handelsregister
Registergericht:	Stendal
Register-Nr.:	28692

**Angaben zu Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden****Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

Die Gesellschaft erhält Zuweisungen der Gesellschafterin für den Grundbetrieb. Die Gesellschafterin erstattet die der Gesellschaft entstandenen Aufwendungen zuzüglich eines vertraglich vereinbarten Risikozuschlags. Dieser Betrag wird unter den Umsatzerlösen ausgewiesen. Der über die Vorauszahlungen hinausgehende Betrag wird unter den Rückstellungen erfasst.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und, soweit abnutzbar, um planmäßige Abschreibungen vermindert.

Die planmäßigen Abschreibungen wurden nach der voraussichtlichen Nutzungsdauer der Vermögensgegenstände linear vorgenommen. Vermögensgegenstände des Anlagevermögens, deren Anschaffungskosten 800,00 € netto nicht übersteigen, wurden gemäß § 6 Abs. 2 EStG sofort abgeschrieben.

Forderungen wurden unter Berücksichtigung aller erkennbaren Risiken und die Guthaben bei Kreditinstituten zum Nominalwert bewertet.

Die Steuerrückstellungen beinhalten die das Geschäftsjahr betreffenden, noch nicht veranlagten Steuern.

Die sonstigen Rückstellungen wurden für alle weiteren ungewissen Verbindlichkeiten gebildet. Dabei wurden alle erkennbaren Risiken berücksichtigt.

Verbindlichkeiten wurden zum Erfüllungsbetrag angesetzt.

Das Geschäftsjahr 2020 ist aufgrund der Errichtung der Gesellschaft ein Rumpfgeschäftsjahr vom 11.06.2020 bis zum 31.12.2020.

**ANHANG** zum 31.12.2020

Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)

---

**Angaben zur Bilanz und zur Gewinn- und Verlustrechnung****Anlagevermögen**

Die Geschäftsjahresabschreibung je Posten der Bilanz ist aus dem Anlagenspiegel zu entnehmen.

**Forderungen und Sonstige Vermögensgegenstände**

Der Betrag der Forderungen mit einer Restlaufzeit größer einem Jahr beträgt EUR 4.350,00 (Vorjahr: EUR 0,00).

**Angaben und Erläuterungen zu Rückstellungen**

Die Sonstigen Rückstellungen beinhalten Rückstellungen für die Rückzahlung von Zuweisungen zum Grundbetrieb (460 T€), Personalrückstellungen (35 T€) sowie Rückstellungen für Abschluss- und Prüfungskosten (18 T€).

**Verbindlichkeiten**

Die Verbindlichkeiten enthalten mit 21 T€ Verbindlichkeiten aus Steuern und mit 2 T€ Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit.

**Sonstige Angaben****Durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahrs beschäftigten Arbeitnehmer**

Die Gesellschaft beschäftigte im Jahresdurchschnitt drei Mitarbeiter.

**Geschäftsführung**

Die Geschäfte wurden in 2020

Prof. Dr. Christoph Igel	Soldat
Frank Michael Weber	Kaufmann

geführt. Vom 08.06.2021 bis zum 07.09.2021 war Herr Gustav Peter Rieckmann alleiniger Geschäftsführer der Gesellschaft. Ab dem 01.09.2021 wurde Herr Daniel Ulrich Mayer zum weiteren Geschäftsführer bestellt. Als Vergütung für die geleisteten Tätigkeiten im Berichtsjahr wurden 173.745,32 € gewährt. Davon entfallen auf Herrn Frank Michael Weber 78.967,82 € und auf Prof. Dr. Christoph Igel 94.977,50 €.

**ANHANG** zum 31.12.2020

Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)

---

**Aufsichtsrat**

Dem Aufsichtsrat gehören an:

Anke Domuradt	Ministerialdirigentin, Unterabteilungsleiterin im Bundesministerium der Verteidigung (Vorsitzende)
Dr. Christian Mrugalla	Ministerialrat, Referatsleiter im Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat (stellvertretender Vorsitzender)
Hanna Mathes	Referentin im Bundesministerium der Finanzen
Jens Lehmann	Mitglied des Bundestags
Wolfgang Hellmich	Mitglied des Bundestags
Markus Sonntag	Vorsitzender Gesamtpersonalrat BAAINBw
Michael Arenz	Personalratsmitglied Beschaffungsamt des Bundesministeriums des Innern, für Bau und Heimat
Prof. Dr.-Ing. Mira Mezini	Professorin an der Technischen Universität Darmstadt

**Honorar des Abschlussprüfers**

Das Gesamthonorar des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2020 beträgt 4 T€ und entfällt in voller Höhe auf die Abschlussprüfung.

**Unterschrift der Geschäftsführung**

Halle (Saale), 08.09.2021

---

Daniel Ulrich Mayer

**LAGEBERICHT** zum 31.12.2020Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)**Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH**

Willy-Brandt-Straße 87  
06110 Halle (Saale)

JAHRESABSCHLUSS 2020

**LAGEBERICHT DER GESCHÄFTSFÜHRUNG**1. Grundlagen der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH

Die Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH wurde am 11.06.2020 die gegründet. Diese ist eine Agentur zur Förderung bedarfsorientierter, disruptiver ziviler und militärischer Forschungs-, Entwicklungs- und Innovationsvorhaben auf dem Gebiet der Cybersicherheit und relevanter Schlüsseltechnologien.

Die Agentur soll Potenziale technologischer und digitaler Innovationen identifizieren, geeignete Innovationsträger ermitteln und diese mit Forschungsvorhaben beauftragen, ohne selbst Forschungstätigkeiten durchzuführen. Die Einrichtung der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH erfolgt unter Federführung des Bundesministeriums der Verteidigung (BMVg) und des Bundesministeriums des Inneren, für Bau und Heimat (BMI).

Grundlegende Dokumente für Einrichtung, Planung und Wirken der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH sind:

- Förderung von Sprunginnovationen durch die Bundesregierung in der 19. LP. Dachpapier für Kabinettsbeschlüsse (in der Fassung vom 07.08.2018)
- Maßgabebeschluss des Haushaltsausschusses des Deutschen Bundestages zu TOP 53a): Abschluss eines Vertrages im Einzelplan 14; Gründung der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit, BMF-Vorlage 24/19 VS-NfD, Ausschussdrucksache 19(8)3422 (vom 13.11.2019)
- Ressortvereinbarung zwischen dem Bundesministerium der Verteidigung (BMVg) und dem Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat (BMI) im Hinblick auf die Gründung der „Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH“ und die Beauftragung der Agentur für das BMVg und das BMI (gezeichnet am 31.03.2020/14.04.2020)
- Gesellschaftsvertrag der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH (in der Fassung vom 11. Juni 2020)
- Vertrag über die Erbringung von Leistungen in Bezug auf Forschung zu Disruptiven Innovationen in der Cybersicherheit und Schlüsseltechnologien (in der Fassung vom 13.08.2020)
- Geschäftsordnung für die Geschäftsführung der „Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH“ (in der Fassung vom 28.10.2020)
- Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat der „Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH“ (in der Fassung vom 25.02.2021)

**LAGEBERICHT** zum 31.12.2020Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)**2. Wirtschaftsbericht der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH****a. Rahmenbedingungen**

Die Eintragung der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH ins Handelsregister erfolgte am 12.08.2020 beim Amtsgericht Stendal (HRB 28692). Die Eröffnung des Geschäftskontos wurde am 30.06.2020 vorgenommen. Im Berichtsjahr waren Frank Michael Weber als Geschäftsführer und Kaufmännischer Direktor und Professor Dr. habil. Christoph Igel als Geschäftsführer und Forschungsdirektor bestellt.

Vom 01.07.-30.09.2020 erhielt die Gesellschaft eine Zahlung zur Anfangsbefähigung in Höhe von 360 TEUR. Hierdurch wurde die Aufnahme des Geschäftsbetriebs ermöglicht. Die Leistungsvereinbarung als Grundlage für die Leistungserbringung und zahlungsbe gründende Unterlage wurde am 18.08.2020 unterzeichnet. Der Wirtschaftsplan 2020 und der Wirtschaftsplan 2021 wurden am 08.11.2020 gebilligt, die paritätische Bereitstellung der Haushaltsmittel aus Kapitel 06 und Kapitel 14 erfolgte am 19.11.2020 auf dem Geschäftskonto. Zum 01.09.2020 wurde der Mietvertrag der Gründungsliegenschaft abgeschlossen, initiale Arbeitsfähigkeit wurde durch Ausstattung mit Mobiliar am 09.12.2020 hergestellt.

Personalgewinnung war im Berichtszeitraum eine dauerhafte Aufgabe. Zum 31.12.2020 waren 7 Personen bei der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH beschäftigt, davon 2 Geschäftsführer, 1 Leitender Angestellter, 4 Angestellte. Aufgrund der COVID-19 Pandemie wurde ab 01.09.2020 zum Schutz der Gesundheit der Beschäftigten unter Berücksichtigung dienstlicher Erfordernisse das Arbeiten im Homeoffice/Mobiles Arbeiten als Regelform der Dienst- und Arbeitsgestaltung angewiesen. Sofern Sitzungen erforderlich waren, wurden diese disloziert unter Umsetzung von Hygiene- und Vorsorgemaßnahmen durchgeführt.

Ab 12/2020 stand eine IT-Kollaborations-Lösung (Hardware, Software) in Verbindung mit Mobiler Kommunikation zur Verfügung. Auch wurde in 12/2020 die Konzepterstellung für eine IT-basierte Prozessplattform initiiert. Die regelmäßige Berichtspflicht gemäß Leistungsvereinbarung und Gesellschaftsvertrag gegenüber Gesellschafterin bzw. beauftragter nachgeordneter Bereiche wurde im Berichtszeitraum eingeführt und erfüllt. Am 15.12.2020 fand die konstituierende Sitzung des Aufsichtsrates statt. Im Berichtszeitraum wurden die Mitglieder des Aufsichtsrats durch die Gesellschafterin berufen. Die für 12/2020 geplante konstituierende Sitzung wurde auf 01/2021 datiert (26.01.2021).

**b. Geschäftsverlauf**

Aufgabe der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH ist die Förderung bedarfsorientierter, disruptiver ziviler und militärischer Forschungs-, Entwicklungs- und Innovationsvorhaben auf dem Gebiet der Cybersicherheit und relevanter Schlüsseltechnologien. Diese sollen auf Basis eines umfassenden und tiefen Verständnisses von Zukunftstrends stimuliert, initiiert, koordiniert und finanziert werden. Weitere Aufgaben bestehen darin, die ressortübergreifende Zusammenarbeit wie auch die Kooperation mit europäischen Partnern zu stärken und ein internationales, exzellenzorientiertes, dynamisches und inspirierendes Arbeitsumfeld zu schaffen.

Mit Vorlage der Wirtschaftspläne wurde erstmals eine, auf Basis von Themenanalysen in der Academia, Industrie und Wirtschaft, bei Startups sowie NGOs/NPOs und unter Beachtung durch die Gesellschafterin vorgegebener, strategischer Leitplankenthemen erstellte, strukturierte und systematische Themenplanung für Programme und

**LAGEBERICHT** zum 31.12.2020Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)

Projekte für Forschung, Entwicklung und Innovation erarbeitet. An weiteren Themen wurde gearbeitet, u.a. Trendanalyse, Nationale Wettbewerbe. Administrative Schwerpunkte waren im Berichtszeitraum: Organisationsentwicklung, Befähigung, Diversität, Geheimchutz, Compliance, Datenschutz, Kommunikation.

Am 05.11.2020 wurde mit dem initialen Projektsteckbrief „Ökosystem Vertrauenswürdiger IT“ zur Plausibilitäts- und Redundanzprüfung vorgelegt und durch die Gesellschafterin nach Prüfung gebilligt. Am 23.12.2020 wurde ein zweiter Projektsteckbrief zum Thema „Existenzbedrohende Risiken aus dem Cyber- und Informationsraum“ zur Plausibilitäts- und Redundanzprüfung eingereicht. Mit Unterstützung einer Anwaltskanzlei wurde im Berichtszeitraum eine öffentliche Beauftragung initiiert. Im Berichtszeitraum erfolgte keine Beauftragung von Forschungsprojekten.

c. Wirtschaftlichkeiti Vermögenslage

Die Vermögenslage der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH war im Berichtszeitraum positiv. Die Vermögenslage begründet sich im Wesentlichen auf Umlaufvermögen bzw. Geldvermögen. Materielle Gegenstände wurden zu Ende des Berichtszeitraums erstmals aufgebaut. Über immaterielle Gegenstände verfügt die Gesellschaft im Berichtszeitraum nicht. Forderungen gegenüber Dritten oder Schulden bestehen nicht. Die Bonität der Gesellschaft war jederzeit gesichert.

	EUR	Anteil
A. Anlagevermögen		
I. Sachanlagen		
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	42.186,00	
Summe Anlagevermögen	<u>42.186,00</u>	0,35%
B. Umlaufvermögen		
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	20.808,18	
II. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	11.850.950,86	
Summe Umlaufvermögen	<u>11.871.759,04</u>	99,65%
<u>Summe Vermögenslage</u>	<u>11.913.945,04</u>	100,00%

Die Investitionen wurden vollumfänglich aus eigenen Mitteln erbracht. Der hohe Anteil an liquiden Mittel resultiert aus nicht verausgabten Projektmitteln.

ii Finanzlage

Die Finanz-, insbesondere die Liquiditätslage der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH war im Berichtszeitraum positiv. Die Gesellschaft war nach Erhalt der Anfangsbefähigung und mit dem Mittelabfluss für das 4. Quartal 2020 aus Kapitel 06 und Kapitel 14 des Bundeshaushaltes jederzeit in der Lage, ihren Zahlungsverpflichtungen uneingeschränkt nachzukommen. Die Verfügbarkeit über genügend Zahlungsmittel war gegeben, die Liquidität war jederzeit gesichert. Nicht verausgabte Projektmittel werden in der Bilanz als Verbindlichkeiten ausgewiesen.

**LAGEBERICHT** zum 31.12.2020Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)

	EUR	Anteil
A. Eigenkapital		
I. Gezeichnetes Kapital	300.000,00	
II. Jahresüberschuss	<u>4.763,10</u>	
Summe Eigenkapital	<u>304.763,10</u>	2,55%
B. Rückstellungen		
1. Steuerrückstellungen	1.208,88	
2. sonstige Rückstellungen	<u>513.152,22</u>	
	<u>514.361,10</u>	4,32%
C. Verbindlichkeiten		
1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	74.753,46	
2. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	10.995.000,00	
2. sonstige Verbindlichkeiten	<u>25.067,38</u>	
Summe Verbindlichkeiten	<u>11.094.820,84</u>	93,13%
<u>Summe Finanzlage</u>	<u>11.913.945,04</u>	100,00%

Das Eigenkapital ist in voller Höhe erbracht. Die Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern nehmen aufgrund noch nicht verausgabter Projektmittel einen hohen Anteil ein.

iii Ertragslage

Die Ertragslage der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH ist positiv. Die im Berichtszeitraum zu erbringenden Leistungen für die Gesellschafterin wurden unter den skizzierten Rahmenbedingungen und Gegebenheiten erfüllt. Dies gilt gleichermaßen für den wissenschaftlich-technologischen, wie auch für den kaufmännisch-administrativen, betriebsbedingten Ertrag. Der Wert des Unternehmens konnte im Berichtszeitraum gesteigert werden.

	EUR	Anteil
1. Umsatzerlöse	512.036,38	100,00%
2. sonstige betriebliche Erträge	7.670,65	1,50%
3. Materialaufwand	2.995,00	0,58%
4. Personalaufwand	345.091,68	67,40%
5. Abschreibungen	4.455,79	0,87%
6. sonstige betriebliche Aufwendungen	160.033,30	31,25%
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	52,28	0,01%
8. Steuern vom Einkommen und Ertrag	<u>2.315,88</u>	0,45%
9. <u>Jahresüberschuss</u>	<u>4.763,10</u>	0,93%

d. Finanzielle und nicht-finanzielle Leistungsindikatoren

Im Berichtszeitraum wurden durch die Agentur für Innovation in der Cybersicherheit Leistungen hinsichtlich des Grundbetriebs erbracht. Dies gilt für die Identifikation von Innovationspotenzialen wie auch die Analyse und Synthetisierung relevanter Forschungsthemen. Als auch für die initiale Schaffung organisatorischer, prozessualer

## LAGEBERICHT zum 31.12.2020

### Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH Halle (Saale)

---

und rechtlicher Rahmenbedingungen wie auch der infrastrukturellen Voraussetzungen für einen Projektbetrieb in Forschung, Entwicklung und Innovation. Der Personalaufwuchs verlief strukturiert, systematisch, planmäßig mit qualifizierten Personen.

Erbrachte Leistungsumfänge im Grundbetrieb umfassten sowohl Steuerungs- als auch Management-Prozesse, insbesondere die für den Aufbau der Gesellschaft relevanten Kern- und Unterstützungsprozesse. In Einzelfällen wurden externe Dienstleister beauftragt. Erstmals wurden Wirtschaftspläne erstellt und für die Jahre 2020 und 2021 gebilligt. Es ist gelungen, in kürzester Zeit mit geringer Personalstärke zwei Projektsteckbriefe für Forschung, Entwicklung, Innovation vorzulegen, wovon einer im Berichtszeitraum gebilligt wurde. Ein öffentliches Beauftragungsverfahren wurde initiiert.

Die initiale Einbettung der Agentur für Innovation in das bestehende Ökosystem der Cybersicherheit und deren Verbindung mit Behörden und Organisationen für Sicherheitsaufgaben ist gelungen. Dies gilt für Academia, für Wirtschaft und Industrie, für Startups und DeepTech-Ökosysteme sowie für NGO/NPOs in gleicher Weise. Forschungsthemenvorschläge wurden im Berichtszeitraum in wachsender Zahl an die Gesellschaft herangetragen und bewertet.

#### e. Gesamtaussage

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wird als gut eingeschätzt. Die Ergebnisentwicklung ist im Rahmen der vereinbarten Leistungsvereinbarung. Das Finanzmanagement ist darauf ausgerichtet, Verbindlichkeiten stets innerhalb der Zahlungsfrist zu begleichen und Forderungen innerhalb der Zahlungsziele zu vereinnahmen. Im Berichtsjahr wurden alle Lieferverbindlichkeiten durch kurzfristige Zahlungen beglichen. Kurzfristige Verbindlichkeiten sowie Rückstellungen sind durch liquide Mittel und kurzfristige Vermögenswerte gedeckt.

#### Liquidität 1. Grades

Liquide Mittel		11.850.950,86
Verbindlichkeiten		
Rückstellungen	514.361,10	
Verbindlichkeiten	11.094.820,84	
Summe Verbindlichkeiten		11.609.191,94
Überdeckung		EUR 241.768,92

#### Liquidität 2. Grades

Liquide Mittel und Forderungen		11.871.759,04
Verbindlichkeiten		
Rückstellungen	514.361,10	
Verbindlichkeiten	11.094.820,84	
Summe Verbindlichkeiten		11.609.181,94
Überdeckung		EUR 262.577,10

### 3. Risiko- und Chancenbericht der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH

#### a. Risiken der künftigen Entwicklung

Die Risiken für die Gesellschaft bestehen hinsichtlich der verpflichtenden Nutzung des Instruments der öffentlichen Beauftragung und der für die Gesellschaft damit

**LAGEBERICHT zum 31.12.2020****Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)**

---

verbundenen Vergaberechtskontrollen. Die Risiken werden hinsichtlich der im Berichtszeitraum instanziierten Praxis von Kontrollmaßnahmen und Verfahrenswesen gesehen. Dies gilt für Vergaben im Unterschwellen- wie auch Oberschwellenbereich. Letzteres insbesondere bei der Beauftragung von Forschungsprojekten. Als Risikominderung ist das Instrument der Zuwendung denkbar.

**b. Chancen der künftigen Entwicklung**

Die Chancen für die Gesellschaft werden wie folgt bewertet: Erstens zeigt sich nach initialer Analyse ein breites Themenspektrum für Forschungsprogramme/-projekte für Cybersicherheit und entsprechender Schlüsseltechnologien. Ebenso eine Forschungslandschaft in Deutschland mit nachweislicher Exzellenz, die als Bedarfsdecker für Forschungsvorhaben der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH gewonnen werden können.

Zweitens erweist sich ein hoher Bedarf für Forschung, Entwicklung und Innovation zu Cybersicherheit und entsprechender Schlüsseltechnologien bei den Behörden und Organisationen für Innere und Äußere Sicherheit. Im Berichtszeitraum wurden von nachgeordneten Bereichen der Ressorts nach kurzer Zeit bereits Themenbedarfe und POCs gegenüber der Gesellschaft benannt.

Drittens ist die Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH ein attraktiver Arbeitgeber. Es gelingt, qualifizierte Personen zu gewinnen. Dabei erweist sich die in Deutschland einzigartige Interaktion von Forschung und Innovation zu Cybersicherheit und entsprechender Schlüsseltechnologien mit Anwendungsbereichen der Inneren und Äußeren Sicherheit als Motivator für eine Beschäftigung. Ebenso die Chance, bei der Gründung eines neuen Bundesunternehmens mitwirken zu können.

**4. Zweigniederlassungsbericht**

Zweigniederlassungen bestehen derzeit nicht.

**5. Prognosebericht**

Die Prognose für die weitere Entwicklung der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH wird positiv bewertet. Gleichwohl können sich verschiedene Faktoren kritisch auf die Leistungserbringung auswirken. Hier sind zu nennen:

COVID-19 ist eine Herausforderung für die im Aufbau befindliche Gesellschaft für die Entwicklung von Personal, Forschung, Entwicklung und Innovation sowie für Strukturen, Prozesse und Liegenschaft. Die Organisationsentwicklung bei zeitgleichem Personalaufwuchs im Verbund mit nach Leistungsvereinbarung erwartetem Outcome bzgl. kaufmännisch-administrativer wie auch wissenschaftlich-technologischer Themen ist komplex und agil. Es bedarf eines kontinuierlichen Abgleichs zur Erreichung von Passfähigkeit an Planung, Verfahren, Strukturen und Mindset des Öffentlichen Sektors.

Öffentliche Beauftragung als einziges Instrument der Finanzierung von Forschung, Entwicklung und Innovation kann sich ebenfalls kritisch auf die positive Prognose der Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH auswirken. Dies gilt u.a. mit Blick auf das Verständnis von Forschung als zu erbringende Dienstleistung mit Übertragung möglichst aller Rechte an die Gesellschaft. Dem unterschiedlichen Charakter und der Varianz von Forschung, Entwicklung und Innovation folgend sollten der Gesellschaft weitere Instrumente zur Verfügung gestellt werden, zum Beispiel die Ausreichung von Zuwendungen.

## LAGEBERICHT zum 31.12.2020

Agentur für Innovation in der Cybersicherheit GmbH  
Halle (Saale)

---

Insgesamt sind für die Jahre 2021 bis 2024 Projektfinanzierungsmittel in Höhe von 204 Mio. EUR geplant.

Hiermit versichere ich, dass nach bestem Wissen der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und das Ergebnis so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird und dass die Chancen und Risiken korrekt beschrieben sind.

Halle (Saale), 08. September 2021

---

Daniel Ulrich Mayer  
Geschäftsführer